



## 集团公司召开2022年上半年全面预算分析会



7月9日,集团公司召开2022年上半年全面预算分析会。集团公司党委书记、董事长韩珍堂出席会议并讲话。他强调,面对当前经济发展环境的复杂性、严峻性、不确定性,我们要以“时时放心不下”的紧迫感、使命感、责任感,以省委“32字要求”为统领,持续深化推进“三个三年行动”。要全面提高“要算账、会算账、算好账”本领,算好“政治账、经济账、社会账”。要以“五要、五抓、五建设”为工作原则,全面做好基础管理提升和职工基本素质提升两大工程,全面提升经营管理水平,坚决完成“两完成、三提高”的全年预算目标任务。

韩珍堂指出,上半年,全体干部职工艰苦奋斗、奋力拼搏,克服疫情、经济下行冲击等诸多困难,取得了来之不易、弥足珍贵的成绩。从指标看,我们在五方面取得了进步。主要指标同比实

现增长,新品研发正在强势崛起,高附加值产品占比提升,融资成本实现新的突破,优惠政策得到充分享有。从管理看,我们在六方面成绩取得了成效。改革三年行动圆满完成,产品交期实现如期兑现,服务水平得到用户好评,项目建设取得长足进步,党建引领建设清廉国企,彰显公司社会责任担当。成绩的取得是广大干部职工精气神、专注度、执行力的持续提升,是大家坚定信心、艰苦奋斗、迎难而上的决心和斗志在持续提高,是忠诚、干净、担当、执行、成事的企业作风在持续巩固。

肯定成绩的同时,也要认清问题和差距。只有找准差距才能奋起直追,才能行稳致远。对标对表中央企业、省属企业和重机行业企业,我们在历史遗留问题处理、资产负债结构优化、对标挖潜增效、项目建设进度、综合竞争能力提升上

仍存在一定差距,需要引起高度重视。深究问题的根源,主要有四个方面:一是思想迟钝。习惯于沿袭传统思维和惯性思维,就会导致封闭落后。只有解放思想才能凝聚起全面深化改革的强大动力。二是行动迟缓。缺乏长远眼光和视野,稍有成绩就沾沾自喜,产生可以松口气、歇歇脚的想法。只有提升格局才能弥补差距,取得更大进步。三是能力迟滞。现有知识、技能不能够与时俱进,难以有效处理新问题。只有开展传帮带,不断加强学习,才能让能力素质得到提升。四是工作迟疑。没有效率就没有效益,基础管理不到位,就会导致工作效率不高。只有在基础管理上做到先知先觉,细致入微找问题,寻根源,才能不断提升效率、取得效果,赢得未来。

实现全年预算目标,唯有再接再厉继续努力!这个世界上没有奇迹, (下转第二版)

### 要算账 会算账 算好账

张自发:精打细算 算好“三本账”

算好“三本账”,算得精,算得准,将“算账”贯穿生产经营全过程,向算账要效益,多举措推动“算账”走深走实,提升生产经营效益,跑出高质量发展加速度。起重机分公司坚持“算账”意识,深刻领悟公司“五个抓”核心要义,不断在提高材料利用率上下功夫,持续提升经济效益,增强产品核心竞争力。

要算账,深入生产实际,全面分析起重机产品制作过程,从设计可优化、工艺再优化、采购、生产组织等方面全方位编制了《2022年起重机分公司提升材料利用率专项行动方案》,通过采取有力措施,分公司已经实现材料综合利用率达到86.1%,力争年底实现公司86.8%的考核目标。

会算账,针对起重机产品特点,对涉及影响材料利用率的各方面因素深入解

剖,按照问题种类可改进的空间大小,有侧重点的组织讨论研究,制定针对性措施,形成《半支撑环热模锻新工艺》《深入挖掘提高起重机产品利用率的考核管理办法》等多个行动方案,通过实际验证,持续改进优化。

算好账,通过每月清算汇总,分公司立足实际,借助云端套料软件,利用云端计算机超算功能,实现自动化套料,并在实施过程中不断探索研究,优化支撑数据,持续提高原材料利用率,为公司创造更大效益。

下一步,起重机分公司将以信息化为基础、精细化管理为目标,建立全覆盖、精准化、高效率的原材料利用率提升网络,强化全过程全链条成本管控,确保“人人都是经营者,人人都是效益源”。 (下转第三版)

### 令人震撼的工业之美! 媒体用一组美图报道太重

太原日报社主办的《光影太原》官微以《“智造”强国在路上》为题,用28张摄影美图对太重“智造”发展之路进行了专题报道。文中提到,在“工业大国”迈向“工业强国”的新征程上,太重集团凭先进技术之力,走前人没走过的路,闯别人没闯过的关,用创新赢得“话语权”,使“中国制造”成为世界市场上的闪亮“名片”。



海上升压站

## 关爱职工送健康 情系民生办实事 ——集团公司开展夏日慰问活动

职工是企业最大的财富,健康是职工最大的幸福。酷暑时节,集团公司组织开展“关爱职工送健康情系民生办实事”活动。受集团公司党委书记、董事长韩珍堂委托,7月8日,党委专职副书记、副董事长、工会主席赵晨德为来到一线,带着集团党委行政的关心关爱,为高温天气里坚守岗位的干部职工发放应急类药品和健康监测用品,并向他们表示诚挚的感谢。

“关爱职工送健康”活动是集团公司贯彻落实“以人为本”核心价值观,深入践行“我为群众办实事”实践活动的一项重要举措,也是关爱职工的重要体现。现在企业正处于改革发展的关键阶段,关爱职工健康、情系民生办实事尤为重要,集团公司致力于把“关爱职工送健康”活动办成一项暖心工程、贴心工程。本次活动为各子分公司共计发放170台血压计、3220盒藿香正气水,以及大量抗病毒颗粒等多种常见的应

急类药品和防暑降温类用品,并要求子分公司把安全生产、防暑降温各项措施严格落到实处,确保各项工作有序推进。

一份健康,一份关怀。大家纷纷表示将会以更加饱满的热情、更加充沛的精力,积极投身到工作岗位中,全力推动公司生产经营和搬迁工作顺利完成,以优异的工作成绩助力公司圆满完成“两完成、三提高”全年预算目标。

下一步,集团公司还将继续打造企业与职工命运共同体、事业共同体、利益共同体,更加关注职工的需求,以细致入微的工作,解决职工急难愁盼的问题,让职工感受到更多的获得感、幸福感、自豪感和归属感,让健康理念、健康生活方式深入人心,以更饱满的热情、更健康的体魄投入到公司高质量高速发展发展中。

(刘丽娟 王晨燕)

## 采埃孚(天津)风电有限公司客人来访

7月8日,采埃孚(天津)风电有限公司董事长、采埃孚风电中国区总经理于洪涛一行来集团公司友好访问,集团公司党委常委、董事,太原重工总经理卜彦峰热情接待了客人一行,双方就风电领域合作进行深入探讨交流。

于洪涛听取了公司新能源园区工艺布局、生产设备、企业优势的介绍后,对公司风电产品生产能力表示肯定。他表示,太重作为山西装备制造业的排头兵,有七十多年的深厚历史底蕴,从产业布局中感觉到太重深耕新能源领域的决心,相信随着风电产能的提升,一定能进一步拓展市场。针对下一步合作,采埃孚集团会以开放的心态,在双方充分了解的基础上,从太重当前最迫切希望解决的问题入手,建立合作平台,寻找契合点,实现共赢发展。

卜彦峰对公司现状和未来发展进行了详细介绍,他指出,深化改革以来,公司在改变管理模式、提升竞

争优势、增强盈利能力等方面做了大量工作,深入实施创新驱动战略,不断加大科研投入,着力开发新产品,全力培育六大系列新装备,新能源产品就是其中的重要组成部分。同时,太重作为山西省风电装备产业链“链主”,得到了省委省政府的大力支持,随着新能源园区建设的不断推进,公司风电装备及生产能力将大幅提升,通过延链补链强链,全力推动风电装备产业链提质升级。采埃孚风电公司作为风力发电机齿轮箱领域的领先企业,希望能充分发挥技术优势,与太重在更大范围、更广领域、更深层次灵活拓展合作方式,共同将风电产品做强做优做大。

集团公司副总经理吴建华陪同客人参观了太重新能源园区和太重展览馆。相关单位负责人参加座谈。

(王培培)

(上接第一版)如果这世界上真有奇迹,那只是努力的另一个名字。针对下半年的工作安排,韩珍堂提出具体要求。

在生产经营方面,一要做到开放营销、综合营销、思考营销、服务营销,全面提升营销能力。营销是我们一切工作的龙头和抓手。没有营销,没有订单,一切工作无从抓起。要站在国际化、全球化的视野角度,全方位审视公司产品,做到开放营销抓订单。要营销牵头,技术、质量、制造紧跟,充分发挥营销SBU战略小组的作用,做到综合营销。要带着问题去主动寻求、对接用户需求,做好思考营销。要聚焦用户订单,加强沟通联系,做好服务营销。二要以“五精”为抓手,持续强化内部管理。要精准开发新品,按照“有所为有所不为”原则,确保“快”字当头。要精细抓好质量,全员全方位全过程进行质量管理,坚持“严”字当头。要精益组织生产,在合同兑现率、产能利用率、开工率、停机率等方面下功夫,打造效率最“佳”。要精确测算成本,紧紧围绕“开源节流”拓展思路,做到成本最“低”。要精心保障采购,通过适时保供、价格合理、质量保障、占用最少,加快存货周转速度。要遵守“功能要够,但不能过剩”“性价比要高,但必须满足质量要求”“替代品要研究,但不能有假冒伪劣产品”的要求进行采购,打通供应链、价值链。三要深层次进行改革,持续规范组织架构,提升组织效率。要严格按集团是“管控、投资、防风险”中心、子公司是“经营、利润”中心、

分厂是“成本、费用”中心的三级定位运行,对各子分公司班子严格按照会议安排进行优化配置。四要用好考核指挥棒,突出重点、突出从严。要制定细则,严格做好动态区分考核,在营销、科技创新、产品开发、质量成本、安全环保等方面加大考核力度。五要做好安全环保、信访维稳工作。站在讲政治的高度,共同维护好太重一方平安,为党的二十大胜利召开营造安全稳定和谐的氛围。

在项目建设方面,一要及时抓施工黄金期。按照既定时间精准对接新设备,确保安装调试到位。精细做好旧设备的搬迁升级安装,不能出现任何差错。二要注重质量赶进度。按期确保太重的希望工程、生命工程、通途工程达产达效。三要做好项目规划研究。汲取设计、招标、建设中的经验教训,对还未定下来的项目做好前期规划,按照“好、快、省”要求按期开工。四要完善全过程管理。确保决策、流程管控、过程核算、结算、控制及评价真正到位。

在历史遗留问题方面,要坚持人盯事、办成事,艰苦奋斗、一鼓作气、锲而不舍地推动问题解决。攻坚“硬骨头”,堵住“出血口”,以最小的代价去痼除弊,造血生肌,确保下半年有明显成效,早日实现公司轻装上阵。

在坚持党对国有企业的全面领导方面,要加强党的建设,坚定不移推进全面从严治党,扎实做好以案促改“后半篇文章”,持续引深“思想大解放、寻求新突破”“肃清流毒、净化生态”大讨

论,开展好公司内部巡查工作,全面建设清廉国企,营造持久风清气正的良好政治生态,为公司生产经营提供坚强的政治保障。

韩珍堂强调,企业生存的两“眼”就是骨干团队和现金流。打造一支战无不胜的优秀团队,一直是我们追求的目标。实现现金流为正,是我们面对当前困难形势乃至未来发展一直要追求的目标,更是当前攻坚克难的重中之重,核心的核心。我们要相信市场、相信常识、相信自己,积极转变观念,寻求差异化的核心竞争力,及时传递公司改革、创新、发展的声音,做到产品要好、成本要低、效率要高、传播要又广又快,创造别人难以模仿的商业模式。要在未来发展中,进一步提升科技创新水平,拓展全球视野,不断做强做优做大企业。

韩珍堂强调,我们要全面落实省委省政府各项决策部署,锚定全年奋斗目标,坚定发展的必胜信心,保持艰苦奋斗的精神,同心协力,锐意进取,以实际行动迎接党的二十大胜利召开!

按照疫情防控要求,会议采用主会场+分会场的视频会议形式召开。集团公司党委副书记、副董事长、总经理陶家晋主持会议。党委常委、董事、太原重工总经理卜彦峰对2022年上半年全面预算完成情况、下半年预算目标及重点工作作报告。公司领导赵晨德、蔡开东、姚国平、韩肖重、吴建华、史智杰、苏伟中参加会议并分别发言。

(邢文静)

7月7日,山西省公用品牌建设联合会会长董岩一行来到太重,就公司申报“山西精品”工作进行考察调研。集团公司副总经理吴建华陪同。科技质量部、技术中心和起重机分公司相关负责人参加。

吴建华重点介绍了公司深化改革以来,新一届领导班子提出“以质量创品牌,以品牌树信誉,以信誉促发展”的品牌战略,把创新作为品牌建设的第一动力,深入推动品牌建设的工作。太重将以“山西精品”认证为契机,重塑太重品牌形象,指定专人对接主管部门、研究相关政策,积极推选优势产品、第一时间提交《山西精品认证申请表》。目前,已经完成产品团体标准的起草,正在有序推进各项认证工作。

董岩指出,“山西精品”是山西省政府打造山西品牌、提升山西品牌影响力,全方位推动高质量发展的有力措施,2022年将推出首批四十个“山西精品”。此次调研太重,是山西省公用品牌建设联合会成立后第一次深入企业,既是对太重品牌的认可,也是对太重积极参加“山西精品”认证工作的肯定。希望太重在严格控制产品质量的基础上,做好团体标准的制定工作,以先进的标准引领质量提升和品牌建设,继续将太重品牌做强做优做大。(科技质量部宣)

山西省公用品牌建设联合会到太重调研

## 营销中心开展主题宣讲活动

近日,营销中心召开党委中心组学习(扩大)会议,开展了题为“新思想 在太重”的宣讲活动,营销中心党委理论学习中心组成员、各党支部书记、内设机构负责人参加了会议。

会议传达了集团公司“牢记嘱托 奋勇前行”座谈会会议精神,作了题为《踔厉奋发笃行不怠 牢记嘱托 奋力转型——习近平总书记视察调研山西五周年》的宣讲,带领与会人员浮现画面、体会情怀,重温习总书记三次考察调研山西重要指示精神,讲述营销中心将殷殷嘱托转化为深化改革、提质增效的实际行动和取得的显著成效,并对下一步重点工作进

行了安排部署。

会议强调,要把领袖的嘱托要求转化为真抓实干的有力行动,把领袖的亲切关怀转化为履职尽责的强烈担当,全面贯彻落实党中央决策部署,持续引深“思想大解放、寻求新突破”大讨论活动,结合基础管理提升和职工基本素质提升两大工程,强化内部管理、优化营销体系、找准品牌推广切入点、提升人才素质;落实“五个抓”工作要求,充分发挥营销SBU项目小组作用,加强市场调研和用户走访,拓展项目信息渠道,确保激励政策按季度兑现到位;转变服务理念,完善服务制度,创新服务模式,强化主动服务的自觉性、针对性、便利性;算好“三本帐”,全方位推动订货、回款、两金压降,为公司高质量高速发展保驾护航。

## 武装保卫部召开全体党员大会

7月5日下午,武装保卫部召开全体党员大会。按照发展党员的组织程序,分别表决通过了接收两名同志为中共预备党员和两名同志的转正申请。

会议强调,作为共产党员,要坚定理想信念,在大是大非问题上保持清醒头脑,对党忠诚;认真遵守党的纪律和各项规章制度,履行党员义务,注重党员形象,维护党组织利益;积极参加党支部各项工作,发挥党员表率作用,为太重的发展做出应有贡献。

同时,汛期来临,要密切关注天气信息,完

善应急预案,为各单位的搬迁做好保障工作。各队室要压实责任、齐抓共管,从实际出发,制定周密详实的工作计划,统筹做好搬迁期间新旧设备运输监管等工作,以高标准、严要求确保公司搬迁建设顺利推进。

会议指出,全体职工必须树立“要算账、会算帐、算好帐”理念,迎难而上、勇担使命、艰苦奋斗,发扬忠诚、担当、执行、成事的企业作风,为建设具有国际一流竞争力的现代智能装备制造企业努力奋斗!

(武保部宣)

### (上接第一版)郝银龙:算好“经济账” 实现风电产品效益最大化

发展新能源,是实现可持续发展的必然趋势,而风电行业要摆脱补贴依赖,必须尽快把成本、价格降下来。太重作为风电装备产业的“链主”企业,新能源公司将积极响应集团公司各项要求部署,在增强自身产品竞争力上下功夫,以保证质量为前提,多措并举降低产品生产成本,算好“经济账”,争取公司效益最大化。

要算“经济账”,外协回归再深入。新能源公司积极贯彻落实集团公司加大外协回归力度的具体要求,在风场风机运维、风机大部件更换等工序中优先派用本单位在职人员,降低外部用工成本,进一步降低生产成本。当前,新能源公司大部分风场已实现风机自主运维,

在降低成本的同时,也有效提高了运维质量。

要算“经济账”,优化设计降成本。新能源公司将进一步通过载荷计算、论证、合理减小塔筒和机架重量等措施优化风机的设计方案,通过新产品开发、引进新技术、优化装配工艺等方法,在对标行业一流中降低产品造价。通过多向发力在保证机组安全性、实用性的前提下,大大降低了风机的设计成本。

要算“经济账”,采购降成本再发力。在采购风机关键零部件前,新能源公司充分“做足功课”,深入行业内部,了解产品的制造流程,对采购部件的制造成本做到心中有数,并结合公司产品实际,通过各方调研、多方询价、比价议价,对各项采购部件信息进行细致分析研究,推动产品采购成本降至最低。

## 学习榜样精神 汲取奋进力量

齿传分公司增速器加工工部制齿工 武丽爱  
用机床和刀具精准打造齿轮之美



续几天放弃自己的休息时间,在车间加班加点,拿废料不停地做模拟试验,直到试验成功。多年来,武丽爱始终践行工匠精神,不惧挑战,她设计并改造了十几套工装,吊具有五项发明,工艺有六项改进,这些现在都已经广泛运用于生产及同行业领域。

春风化雨育桃李,武丽爱知道,只有让每一个技术人员都掌握精湛技艺,才能为企业实现高质量发展插上腾飞的翅膀。制齿加工是精准度要求极高的工种,没有严苛的环境,就带不出优秀的人才,更谈不上传承。一个“严”字,成了武丽爱传承制齿技艺的法宝,她的徒弟们也在她的影响带动下渐渐爱上了这个工作,曾经笨重冰冷的钢铁,在他们心里逐渐有了温度、有了生命。

奉献让生命绽放光华,创新让企业焕发活力!武丽爱作为一名女性技术人员,秉持匠心,坚守初心,在创新中实现人生价值,为助力企业高速发展贡献力量。

谁说女子不如男,作为一名技术人员,武丽爱深知与时俱进推进技术革新,是责任,更是使命。从到公司上班的第一天起,武丽爱就认真学习业务知识,提高自身素养。短短几年的时间,在机床操作上就有了一套自己独特的操作技巧和方法。

前几年,厂里更换新的数控设备,武丽爱通过脱产培训以第一名的成绩选拔到先进的数控滚齿机岗位。设备的先进,也意味着她将遇到新的技术难题。在一次加工鼓形齿还剩最后几毫米时,车间突然停电,导致最后几毫米无法接刀。为解决接刀问题,她连

冶金分公司装焊工部电焊工 薛利欣  
向书本要知识 向现场要经验



在冶金分公司车间,装焊工部电焊工薛利欣正盯着一个钢板出神。“他经常这样,爱钻研、爱琢磨”,这是同事对他的评价。工作11年的薛利欣,坚持刻苦钻研焊接技术,专业理论知识扎实,从铸造、冶炼、热处理再到金属材料等知识都掌握的非常扎实。

“项目中的C型机架为超宽超长超重特厚的板片结构,属新型结构,必须了解材料特性,才能有效防止变形问题。”薛利欣说。适合的焊接方法和把握清根时机是防止焊接变形的重要控制手段。为此,薛利欣查阅资料、翻看标准、核对图纸……大胆创新焊接方法,终于找到最佳的解决办法。他采用打底焊操作和反面清根方

式,同时采用刚性固定与反变形法在焊接过程中加以控制,将焊接变形降至标准范围内的最低值,还提升了焊接一次交检合格率。这一独特的焊接方法成功应用,也在分公司焊接工作上得到了延用。

如今,薛利欣依然坚守在生产一线。他说:“要不断向书本要知识,向现场要经验,提高工作效能,精细严谨,追求卓越。”未来,他将继续一步一个脚印,在工作上不断进取,以奋斗的姿态迎接各种挑战。

# 什么是中国共产党,中国共产党干什么(四)

人间正道,天下为公。社会主义是正义的事业、光明的事业,来自千百年来人们对美好社会的希冀,指向人类社会命运与共、势所必然的未来。

党的百年奋斗充分证明,中国共产党是为人民谋幸福、为民族谋复兴的党,也是为人类谋进步、为世界谋大同的党。我们党始终以世界眼光关注人类前途命运,践行大道不孤、天下一家的行动价值,以自己的奋斗和成就深刻影响了世界历史进程,为推动人类进步、促进世界和平作出了重要贡献。

中国共产党以百年奋斗的“自转”推动世界历史的“公转”。中国是一个大国,中国共产党是一个大党,我们在自己大地上的奋斗,不但改变了自身的命运,而且影响了世界发展的趋势和格局。从革命年代抗击帝国主义侵略,到建设时期团结第三世界国家反对霸权,到改革开放追赶世界发展潮流,都是人类进步事业的重要组成部分。特别是进入新时代,以习近平同志为核心的党中央揽全局、应变局、开新局,使拥有14亿多人口的东方大国全面建成小康社会,使世界上最大的发展中国家续写“两大奇迹”,我们的发展越来越好,分量越来越重,日益走近世界舞台中央,不断壮大着国际上正义的力量。

中国共产党以自主探索的“新版”开辟人类文明的“新路”。世界近代以来,现代化是强国富民的必然途径,发达国家在几百年间创造了走向现代化的“西方版本”,但通向现代化的道路不止一条,需要不同国家结合具体国情和历史文化独立探索。一百年来,在现代化的激荡浪潮中,中国共产党领导人民自立自强、不懈探索,以人的现代化为价值原点,把时空的压缩性和发展的持续性、结构的全面性和要素的协调性结合起来,成功走出一条适合中国国情、符合人民意愿的发展道路,写出了走向现代化的“中国版本”,创造了人类文明新形态。

中国共产党以胸怀天下的“大道”引领美好未来的“大同”。时间的年轮告诉世人,中国共产党带领中国人民走的是人间正道,站的是历史正确,赢的是世道人心。当今世界,人类的发展进步到了一个新的十字路口,世界向何处去?是彼此对抗还是相互合作,是封闭隔绝还是开放交流,是独善其身还是命运与共?……习近平总书记深刻洞察“世界之变”,科学回答“世界之问”,鲜明提出推动构建人类命运共同体、弘扬全人类共同价值、全球发展倡议、全球安全倡议等重大思想理念,为解决全球问题指明了前进

方向,为共创美好世界提供了中国智慧。

中华民族是富于“人类正义心的伟大民族”,中国是一个“应当对于人类有较大贡献”的国家,中国共产党是“为人类进步事业而奋斗的政党”。新时代的中国共产党,始终坚持发展自己、兼济天下、造福世界、传递希望,将继续在人类的伟大时间历史中创造中华民族的伟大历史时间,向着人类文明发展前沿蕴含的一切可能性奋进。

“胜人者有力,自胜者强。”中国共产党之所以历经百年风雨、走在时代前列,就在于始终葆有自我革命的精神、刀刃向内的勇气,不断净化、超越和革新自己。

从石库门到天安门,从小小红船到巍巍巨轮,从一派衰败凋零到一派欣欣向荣,从饥寒交迫、民不聊生到14亿多中国人民正享受着殷实而幸福的小康生活……永葆党的青春活力,跳出治乱兴衰的历史周期率,确保党不变质、不变色、不变味,其中的奥秘发人深省,其中的缘由令人深思。

“让人民来监督政府”,在70多年前延安窑洞里,毛泽东同志给出了第一个答案。

“勇于进行自我革命”,在百年华诞的历史节点上,习近平总书记给出了第二个答案。

外靠发展人民民主、接受人民监督,内靠全面从严治党、推进自我革命,这就是中国共产党历经百年风华而青春依旧、长成参天巨树还岁岁发新的基本逻辑。目睹国内外许多大党老党的兴衰起落,我们无比清醒:中国共产党是马克思主义执政党,也是马克思主义革命党。走过建党、兴党、强党的光辉历程,我们无比坚定:以伟大自我革命引领伟大社会革命,以伟大社会革命促进伟大自我革命。

恩格斯说:“一个知道自己的目的,也知道怎样达到这个目的的政党,一个真正想达到这个目的并且具有达到这个目的所必不可缺的顽强精神的政党——这样的政党将是不可战胜的。”

站在百年交汇的历史节点,迈向强国复兴的壮阔征程,新时代的中国共产党更加成熟、更加坚定、更加自信。执着的眼光永远向前,奋进的脚步永不停歇。在以习近平同志为核心的党中央的坚强领导下,在习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引下,中国共产党和中国人民牢记初心使命、共同团结奋斗,集中精力办好自己的事情,必将战胜前进道路上的一切艰难险阻,赢得更加伟大的胜利和荣光。

(转自《人民日报》)

## 六西格玛管理知识(十三)

### 六西格玛项目管理(二)——项目立项表

在按照六西格玛项目选择的原则选出了项目后,就要制定项目立项表和计划,委派项目组长和组成项目团队,明确项目的目标和各种环境因素以及总体进度等,指明团队努力的方向,为项目的成功实施奠定基础。

#### 一、项目立项表概论

##### 1、项目立项表简介

项目立项表是正式批准项目的文件,该文件授权六西格玛项目组长(黑带或绿带)在项目活动中动用组织的资源。项目立项表包括以下要素:

- 项目名称;
- 项目背景及选择理由;
- 问题/机会陈述;
- 目标陈述;
- 项目团队组成及职责分工;
- 项目涉及的过程和职能范围、约束和假定;

项目利益相关方及其影响;

总体里程碑进度表(阶段性任务及时间安排);

倡导者的批准和授权。

项目立项表的制定是一个商议的过程,一般由项目组长组织项目成员一起讨论、分析,制定出初稿,报企业负责六西格玛协调、推进的资深黑带或承担类似职责的主管人员,或培训、咨询师审议,最后报送发起该项目的倡导者批准。

##### 2、项目计划简介

实施项目的计划为项目提供了一个指导框架,以此协调团队的活动和资源的使用。六西格玛团队应基于总体里程碑进度表,制定细化的项目计划。六西格玛项目计划一般以进度计划为主,必要时,可制定成本费用、人力资源、沟通、风险管理等专项计划。

(科技质量部供稿)



## 习惯性违章 100 例

用水冲洗地面卫生时,不注意电气设备



一定要按规章制度和操作规程工作

气体减压表和岗位无防回火装置



一定要按规定安装防回火装置

(健康安全环保部供稿)